

# 中国建筑材料企业管理协会文件

中建材企协〔2013〕21号

## 关于开展“中国建材行业高级职业经理人资格认证” 工作的通知

各省、市、自治区建材协会、有关建材企业：

为深入贯彻落实中共中央国务院《国家中长期人才发展规划纲要 2010-2020 年的通知》精神，落实《纲要》提出的“以提高现代经营管理水平和企业国际竞争力为核心，以战略企业家和职业经理人为重点，加快推进企业经营管理人才职业化、市场化、专业化和国际化，培养造就一大批具有全球战略眼光、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的优秀企业家和一支高水平的企业经营管理人才队伍。要大力推行职业经理人资格认证制度，逐步实行淡化职称，强化职业资格，加速实行我国职业经理人持证上岗，并作为国家对职业经理人规范年薪制的重要指标和依据”的要求。中国建筑材料企业管理协会决定与中国企业联合会、中国企业家协会共同在全国建材行业开展高级职业经理人资格认证工作（包括培训、考试、评价等），培训将分期进行，请各有关建材企业派人参加。

## 一、 培训目标

- 1、提升作为高级职业经理所需要具备的核心能力；
- 2、掌握企业持续发展需要具备的关键成功要素和它们之间的相互关系；
- 3、掌握卓越绩效管理标准企业管理框架（工具/方法）；
- 4、提升统领企业运行全局的实战能力；
- 5、提升经营管理者把握国家宏观经济政策的能力；
- 6、挖掘并激发个人的管理与领导潜能，提升管理能力；
- 7、与来自本行业的管理中坚分子交流心得、开拓视野、激发灵感；
- 8、通过高级职业经理职业知识考试和职业能力测评。

## 二、 培训方式及内容：

引进国际最前沿的教学模式、融合哈佛大学案例教学、西点军校的体验教学、和德国 LP 心理学引导等先进有效的教学方式、融课堂讲授、情景教学、案例分析、学员互动、角色扮演与专家诊断于一体，针对高级通用经理的职业知识与职业能力要求，突出能力训练和综合素质提升。聘请对建材业有研究和实践经验的老师，紧密结合建材行业高级管理人员的工作实际开展培训教学活动，真正达到参训学员增加知识，提高能力的目的。

卓越组织能力：组织的三大核心能力，即组织内相互配合与协作的能力、看清和处理复杂事物的能力以及使组织具有远

大抱负的能力。

卓越领导能力：通过解析领导、人力资源、业务过程管理、客户和市场焦点、知识和信息、绩效等企业要素之间的关系，为企业经营管理者提供一个标准企业管理框架（工具/方法），在此框架内把个人的行为与公司的目标联系起来；同时为企业诊断提供检查表，使企业有针对性地加强管理，以不断提高领导力。

卓越职业能力：课程采用案例分析的形式，根据企业战略性变革的需要，分析制定战略变革方案，掌握实施战略变革计划的过程和监控方法，提高选择战略方案的能力。

集团企业风险管理与内部控制能力：集团母公司如何对子公司的运营实现（包括经营计划、资金管理、高级人事管理等）有效监控，集团公司的权力边界如何划分、什么样的组织架构能适应管控的要求、集团管控结构可以通过怎样的方式协调行动等。

实战演练——该课程涉及公司研发、生产、营销、财务、运营等各个职能部门，覆盖了商业环境、创造商机、运用财务杠杆、团队合作、战略决策等大量的管理知识要点，使学员们经验共享，全面提升管理能力。

高端访谈——学习培训期间，安排相关协会领导与学员座谈交流。

在线学习——三天的视频教程在线学习。

人脉资源——所有通过认证学员免费加入“中国建材高级人才库”，免费享受相关待遇与资源。

### 三、考核方式和颁证

(1) 考核方式：工商管理知识考试、测评（对管理潜能等方面的测试）、面试（对观念胜任能力的考核）、业绩评价（对实际工作业绩的考核）、在前四项考核的基础上，由评审专家组做出总体评价。

(2) 颁证：对通过认证考试的学员，由中国企业联合会、中国企业家协会颁发《中国建材行业高级职业经理人》资格证书。

### 四、参加对象和条件

1、具有大专以上学历或高级职称，具备六年以上从事企业经理级管理岗位工作经历且经营管理业绩突出的建材企业副总级以上高级管理人员。

2、国务院国资委以及省、自治区、直辖市国资委管理的重点企业的主要负责人和各省、市、自治区建材协会推荐的水泥、玻璃、陶瓷、新型建材领军企业主要负责人优先安排。

### 五、第一期培训时间和地点

报到日期：2013年10月20日；

培训时间：2013年10月21-26日；

培训地点：北京市，具体地点另行通知。

### 六、报名提交的资料



- 1、报名申请表（见附件）一式两份；
- 2、申请人一寸蓝底彩色照片 4 张；
- 3、申请人彩色蓝底扫描后的电子版照片；

#### 七、费用

参加的人员需缴纳 9800 元/人（含报名费、教材费、培训费、考试测评费、证书、证牌费等），培训期间食宿统一安排，费用自理。

报名时，请同时将会议费用汇入指定账户，汇款时请注明单位、姓名及“高级职业经理人资格认证费用”字样。

开户名称：中国建筑材料企业管理协会

开户银行：工商银行北京百万庄支行

账 号：020 0001 4090 1444 9377

#### 八、联系方式

电 话：010-57811931、57811932、57811933（传真）

联系人：刘为勉、董 慧 邮 编：100831

邮 箱：zgjcqgxxh@126.com 网 址：[www.bmems.org](http://www.bmems.org)

地 址：北京市海淀区三里河路 11 号

附件《报名表》

中国建筑材料企业管理协会

二〇一三年九月六日

---

抄报：国资委、中国企业联合会、中国建筑材料联合会

此表复印有效

## 中国建材行业高级职业经理人报名表

|                      |                                                                                                                       |                          |      |    |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|----|
| 姓 名                  |                                                                                                                       | 性 别                      |      | 照片 |
| 出生日期                 |                                                                                                                       | 民 族                      |      |    |
| 身份证号码                |                                                                                                                       |                          |      |    |
| 所学专业                 |                                                                                                                       | 学 历                      |      |    |
| 毕业院校                 |                                                                                                                       |                          | 专业工龄 |    |
| 工作单位                 |                                                                                                                       |                          |      |    |
| 职 务                  |                                                                                                                       | 电话及手机                    |      |    |
| 职 称                  |                                                                                                                       | E-mail<br>常用此发送通知务必填常用邮箱 |      |    |
| 通讯地址                 |                                                                                                                       |                          |      | 邮编 |
| 相关<br>学习、工作<br>经历及年限 |                                                                                                                       |                          |      |    |
| 报名类别                 | <input type="checkbox"/> 自主申报培训 <input type="checkbox"/> 单位选派（推荐）培训      （选择打“√”）                                     |                          |      |    |
| 审<br>核<br>意<br>见     | <div style="text-align: right;">           （盖章）<br/>           中国建筑材料企业管理协会<br/>           年    月    日         </div> |                          |      |    |
| 联 系 人                |                                                                                                                       |                          |      |    |

联系电话：

联 系 人：

传 真：

邮 箱：